

# Verksamhetsplan 2020

Antagen av förbundsstyrelsen 2019-11-27



Norra Västmanlands  
**SAMORDNINGSFÖRBUND**

## Om förbundet

### Förbundets ändamål och uppdrag

Förbundets ändamål anges i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser "Finsam-lagen" (2003:1210) samt i förbundsordningen. Både förbundets ändamål och uppgifter överensstämmer med ändamål och uppgifter enligt Finsam-lagen.

Förbundets ändamål - Förbundsordningen § 5:

"... Förbundets ändamål är att genom finansiell samordning underlätta eller förbättra möjligheterna för individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser så att dessa ska kunna förbättra sin förmåga att utföra ett förvärvsarbete och därigenom stärka sin möjlighet till egen försörjning. Förbundet ska också arbeta för en effektiv användning av gemensamma resurser och främja en positiv utveckling av verksamheten"

Förbundets uppgifter - Förbundsordningen § 7:

"Förbundet har till uppgift att:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen.
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna.
3. Finansiera sådana insatser som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområde.
4. Besluta på vilket sätt de medel som finns för finansiell samordning ska användas.
5. Besluta om förbundets arbetsordning.
6. Upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för förbundet.
7. Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna.
  - Varje insats ska vara dokumenterad så att den är möjlig att följa upp och värderas i förhållande till uppställda mål för insatsen.
  - Insatserna ska dokumenteras på ett sådant sätt att det är möjligt att återanvända vunna kunskaper och erfarenheter i parternas ordinarie verksamhet.
  - Alla insatser som finansieras av förbundet ska registreras och följas i uppföljningssystemet SUS."

Enligt lagstiftningen och dess förarbeten betonas samordningsförbundets arbete som ett fristående organ för möjliggörande av samordnade rehabiliteringsinsatser, både operativt och strukturellt, samt för utveckling av samarbetet mellan parterna inom rehabiliteringsområdet.

Rehabiliteringsansvaret är uppdelat på flera sektorer där varje aktör bedriver insatser utifrån egna uppdrag och ansvar. Samtidigt är de olika aktörernas insatser beroende av varandra för att en väl fungerande rehabilitering ska komma till stånd. Att ansvaret för stödet till den enskilde är fördelat på flera aktörer kan utgöra hinder för en effektiv rehabilitering. Det kan vara särskilt problematiskt att stödjande människor som har en kombination av medicinska, psykiska, sociala och/eller arbetsmarknadsrelaterade problem. För att hjälpa dessa personer är det nödvändigt att aktörerna samordnar insatser och ger ett samlat stöd.

Det finns även samhällsekonomiska skäl för en finansiell samordning, enligt lagstiftningen. Att samordna resurser i ett gemensamt organ väntas leda till samhällsekonomiskt kostnadseffektiva lösningar.

## Organisationen

Norra Västmanlands samordningsförbund bildades 2005, och är ett förbund för finansiell samverkan inom rehabiliteringsområdet. Förbundets medlemmar är Fagersta kommun, Hallstahammars kommun, Norbergs kommun, Sala kommun, Skinnskattebergs kommun, Surahammars kommun, Region Västmanland, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. I de 6 kommunerna bor ca 70 000 invånare.

## Styrelsen

Samordningsförbundets verksamhet leds en förbundsstyrelse, vilken utses av medlemmarna. Styrelsens arbete regleras dels i förbundsordningen och dels i ett fastställt reglemente. I förbundsstyrelsen ingår en ordinarie och en ersättare från varje medlem.

## Förbundschef och kansli

Förbundschefen är anställd för att leda förbundets arbete och fungera som länk mellan parterna. Förbundschefen är föredragande i styrelsen, biträder presidium/arbetsutskott, verkställer styrelsens beslut, ansvarar för uppföljning och utvärdering samt utarbetar förslag till beslut för styrelsen vad gäller insatser. Förbundschefens ansvar och uppgifter regleras i en instruktion som är fastställd av styrelsen.

I kansliet ingår även stöd från ekonom, enligt förbundets gällande delegationsordning. Förbundet köper administrativa tjänster från Fagersta Kommun, Västmanland-Dalarna Lönenämnd samt Norra Västmanlands ekonomiförvaltning. Tjänster köps bland annat inom områdena budget, bokslut, löpande ekonomisk redovisning, fakturahantering, lönehantering, IT-tjänster, posthantering, diarieföring, arkivering och dataskyddsfrågor.

Förbundschefen är anställd av samordningsförbundet.

## Utvecklingsrådet

Utvecklingsrådet är en fristående grupp som består av minst en tjänsteman, med beslutsmandat, från respektive medlem. Utvecklingsrådet fungerar som en referensgrupp till förbundet. Rådet kan initiera kartläggningar och analyser i syfte att identifiera behov och främja utvecklingen av samverkan mellan myndigheterna utifrån individens samordnade behov. Utvecklingsrådet ska också vara ett stöd vid beredningen av ansökningar för finansiering av samverkansinsatser. Utvecklingsrådet finns inte i förbundets linjeorganisation och har inget formellt ansvar i förhållande till styrelsen utan är ett stöd till förbundschefen vid förankring och förberedelser av förslag till styrelsen vad gäller insatser.

## Strategi för samverkan - Integrerad samverkan

Norra Västmanlands Samordningsförbund har sedan ett antal år valt en långsiktig och huvudsaklig strategi för samverkan – Integrerad samverkan. Denna kännetecknas av en önskan om ett fördjupat tillstånd av samverkan mellan myndigheterna, både kulturellt och strukturellt. Den kännetecknas också av organiseringar och arbetssätt som utgår från individers behov, där myndigheterna anpassar sina insatser tillsammans med den enskilde.

Konkret märks detta bland annat genom förbundets långsiktiga satsning på finansiering av samordningsteam. Samordningsteamerna är en plattform för utveckling av samverkan, som drivs av myndigheterna gemensamt. Ett annat starkt uttryck för förbundets strategi för samverkan är den systematiska satsningen på gemensamma utbildningar med lösningsfokuserat arbetssätt som en sammanhållande röd tråd i myndigheternas gemensamma rehabiliterings- och hälsoarbete.

## Behovsgrupper

Personer som drabbas av ohälsa behöver ofta olika typer av stöd för att kunna ta sig tillbaka till arbetslivet eller studier. Kombinationer av medicinska, sociala och arbetslivsinriktade insatser som parallella processer förbättra oddsen för en lyckosam rehabilitering. Genom samordningsförbundet samverkar förbundets parter kring sådana insatser,

Den grupp som samverkansinsatserna ska stödja är personer i förvärvsaktiv ålder (16-64 år) med behov av samordnad rehabilitering. Syftet är att dessa personer ska återfå eller förbättra sina möjligheter till egen försörjning.

Personer som kan ha ett särskilt behov av samordnat stöd är:

- Individer som har varit sjukskrivna och/eller arbetslösa under lång tid
- Ungdomar/unga vuxna som har, eller riskerar att få, aktivitetsersättning eller som har en diffus psykosocial problematik
- Utlandsfödda med ohälsoproblematik
- Personer med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar

Löpande görs analyser av de grupper som berörs, ofta med stöd av Utvecklingsrådet, men även personalen som arbetar i de insatser som förbundet finansierar påtalar nya behovsgrupper när de följer upp sin verksamhet.

Förbundet vill också satsa på förebyggande/hälsofrämjande insatser. I propositionen 2002/03:132 anges att en tänkbar målgrupp är personer som är i behov av förebyggande hälsoåtgärder. Dessa personer, i förvärvsaktiv ålder, kan löpa risk att hamna i ovanstående målgrupper.

## Samverkan i länet

Förbundsstyrelserna i de tre samordningsförbunden i länet, har, på uppdrag från förbundsmedlemmarna/ägarna kommit överens om att utveckla samverkan ytterligare mellan de tre förbundens parter i länet.

I den gemensamma avsiktsförklaringen står att läsa:

”... Vi, de tre samordningsförbunden i Västmanlands län, tecknar härmed vår avsikt att gemensamt utveckla och genomföra åtgärder för att de samlade resurserna ska användas så effektivt som möjligt utifrån individens behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering och dess försteg...”

”... Då vi genom att göra insatser tillsammans anser att vi kan optimera samverkan för våra behovsgrupper och/eller individer. Detta kräver att vi alla främjar, utvecklar och stöttar de goda insatser som görs och visar på mervärdet av samverkan...”

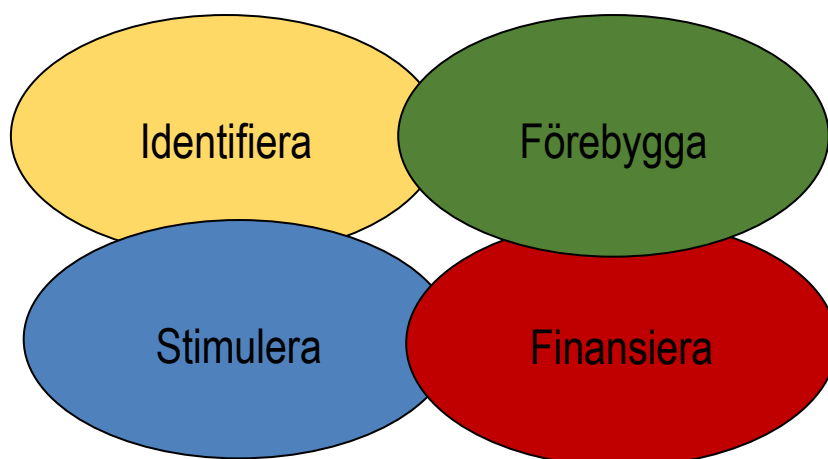
Exempel på konkreta insatser för samverkan inom länet är Insatskatalogen samt regelbundna läns-gemensamma presidie möten och medlemssamråd/ägarmöten.

## Verksamhet och mål

Det övergripande målet för den finansiella samordningen är att deltagarna i förbundets insatser ska uppnå eller förbättra sin förmåga och sina möjligheter att förvärvsarbeta eller studera. Förbundets ansats är att prioritera finansiering av insatser och utveckling av arbetssätt/metoder som, om de är framgångsrika, har goda förutsättningar för implementering (även finansiellt) i ordinarie verksamheter och i ordinarie samverkansarbete.

### Fyra målområden

Styrelsen har identifierat och formulerat fyra mål- och verksamhetsområden. Dessa är långsiktiga och strategiska mål för styrelsens arbete. Nedan presenteras de var för sig med mål och aktiviteter för 2020. Målområdena har inte alltid en tydlig avgränsning gentemot varandra, och vissa aktiviteter kan därför ha bäring på flera av målområdena samtidigt.



## Målområde Identifiera

### – Att kartlägga behov av samverkan



Utifrån ett helhetsperspektiv ringar förbundet, tillsammans med parterna, in områden där ökad samverkan mellan myndigheterna behövs. Det kan vara behov av nya individinsatser, strukturpåverkande eller förebyggande insatser.

Aktiviteter 2020:

- Minst 4 halvdagsmöten med Utvecklingsgruppen, där bland annat statistik och annan fakta kan diskuteras, analyseras och användas för att identifiera behov, utvecklingsområden och nya idéer om samverkansinsatser.
- Förbundschefen tar initiativ till möten med medlemmarnas lokala ledning för samtal om vilka behov av samordning (av rehabilitering och/eller hälsoarbete) man ser samt på vilket sätt samordningsförbundet kan vara ett stöd.
- Personal och styrgrupper, i de individinsatser som förbundet finansierar, ska medverka till att identifiera nya och/eller förändrade behovsgrupper samt identifiera områden där samverkan behöver utvecklas. Detta uppdrag ska under året löpande följas upp i samband med möten för insatsernas styrgrupper.
- Erbjudna minst två utvecklingsdagar/mötearenor för insatspersonal, remitterter och styrgrupper, för de individinsatser som förbundet finansierar.
- Erbjudna fortsatt medverkan i de lokala ledningsgrupperna för samverkan – psykisk hälsa.
- Under 2020 är det särskilt viktigt att identifiera på vilket sätt samordningsförbundet kan vara ett stöd i samband med Arbetsförmedlingens förändrade uppdrag och innan "externa aktörer" har ersatt Arbetsförmedlingens lokala matchauppdrag.
- Följa och medverka i Försäkringskassans uppdrag och arbete med att identifiera om och hur samordningsförbundets insatser kan vara ett stöd för unga personer som får avslag på sin ansökan om aktivitetsersättning.

## Målområde Förebygga

### – Att utveckla insatser som förhindrar långvarigt utanförskap (arbetslöshet, sjukskrivning, försörjningsstöd)



Förbundet vill stödja förebyggande/hälsofrämjande insatser för personer som löper stor risk att hamna i utanförskap. Elever i högstadiet och gymnasiet som, av olika skäl, har svårt att klara skolan utgör en riskgrupp för framtida utanförskap. Därför kan också skolan vara en samverkansarena för strukturpåverkande (ej direkt individriktade) insatser som förbundet kan stödja.

Aktiviteter 2020:

- Kontakt med elevhälsovården i medlemskommunerna med syfte att ta reda på hur samordningsförbundet kan vara ett stöd i att förebygga utslagning redan i skolan.
- Kontakt med kommunernas Vuxenutbildning med syfte att ta reda på hur samordningsförbundet kan vara ett stöd i att förebygga utslagning och ohälsa.

- Personal på högstadie- och gymnasieskolorna bjuds in att delta i, för dem, relevanta myndighetsgemensamma kompetensutvecklingsinsatser, t ex lösningsfokuserat arbetssätt och psykisk hälsa/ohälsa.
- Fortsatt stöd i utvecklingsarbetet i och runt rehabiliterande samordnade individinsatser. De individinsatser som finansieras av samordningsförbundet ska arbeta för att bryta långvarigt utanförskap, men också medverka till att sprida erfarenheter som kan ligga till grund för tidigare och förebyggande insatser.
- Tillsammans med förbundets parter sprida kunskap om hur våld i nära relationer tidigare kan upptäckas, vilka effekter våld kan ha på människors hälsa samt vilket stöd som finns för dem som drabbats.

## Målområde Stimulera

– Att utveckla struktur för samordning, kompetensutveckling och helhetstänk med individens fokus i fokus.



En viktig förutsättning för att myndigheter ska kunna ge ett gemensamt och samlat stöd som är till nytta för klienter/klientgrupper, är att de har god kännedom om och är öppna för att lyssna på vad klienterna själva anser sig behöva. En annan viktig förutsättning är att det finns en *kultur och struktur för samverkan* samt ett helhetstänk (till skillnad mot "stuprörstänk").

I en fungerande samverkanskultur betonas partnerskap, nätverk och jämlika relationer. Det kan märkas genom att myndigheterna har kunskap, tillit och respekt för varandras uppdrag, förutsättningar och regelverk samt respekt för varandras kompetens. Detta märks bland annat genom att parterna talar väl om varandra. För att utveckla och vidmakthålla en god samverkanskultur och helhetstänk är det viktigt att politiker, ledare och personal ges möjlighet att träffas för att öka kunskapen om varandras uppdrag och arbetssätt samt, inte minst, för att konkret diskutera hur samverkan kan utvecklas – till gagn för de medborgare/klienter som har behov av ett samlat stöd.

Förbundet fungerar som lärande organisation och medverkar, genom olika mötesplatser, till att skapa förutsättningar för att öka kunskapen inom samverkansområdet. Gemensam kompetensutveckling är därför en viktig hörnsten.

### Aktiviteter 2020:

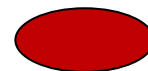
- Aktivt stödja, både formella och informella, nätverk mellan myndigheterna.
- Vidareutveckla formerna för att fånga upp och sprida klientperspektivet på samordnad rehabilitering. Detta görs genom att i olika sammanhang bjuda in brukarorganisationer och/eller klienter att medverka vid planering och uppföljning av insatser.
- Arrangera och finansiera gemensamma metod- och kompetensutvecklingsinsatser:
  - Minst en grundutbildning i lösningsfokuserat arbetssätt (4 dagar)
  - Minst en repetitions- eller vidareutbildning i lösningsfokuserat arbetssätt (2 dagar)
  - I samarbete med övriga samordningsförbund i länet arrangera myndighetsgemensamma möten och utbildningar inom bland annat det lösningsfokuserade förhållningssättet.
  - Stödja gemensamma kompetensutvecklingsinsatser inom området psykisk hälsa/ohälsa och bemötande.
- Arrangera en seminarierie om minst 6 träffar där myndighetsföreträdare ges möjlighet att mötas för utbyte av kunskap om respektive myndighets

uppdrag, förutsättningar, verktyg/metoder samt behov av samverkan, ”Dejt med en verkSAMhet”.

- I samarbete med övriga Samordningsförbund i länet fortsätta finansiering av *Insatskatalogen* – ett öppet och digitalt sökverktyg vars syfte är att effektivisera sökandet efter rätt insatser till rätt person. Insatskatalogen innefattar många olika insatser och verksamheter som drivs eller används av såväl kommuner, Region/Landsting, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen som kompletterande/externa aktörer. Insatserna i Insatskatalogen riktar sig till personer i åldrarna 16-64 år och drivs av aktörer inom välfärden som arbetar med människor som av olika skäl står utanför arbetsmarknaden och egen försörjning.
- I samarbete med Södra Dalarnas Samordningsförbund fortsätta utveckla webbaserade utbildningar om lösningsfokus och samverkan.
- Under hösten arrangera en konferens med förbundsstyrelsen och Utvecklingsrådet för verksamhetsplanering inför kommande år.
- Sprida information till medlemmarna om planerade aktiviteter och insatser, samt hur deras gemensamma ansträngningar har lett till resultat och lärande. Detta ska bland annat ske genom förbundets hemsida, Facebooksida samt vid ägardialoger men också genom att tillsammans med övriga samordningsförbund i länet ge ut ett länsgemensamt nyhetsbrev.

## Målområde Finansiera

– Att stödja myndigheternas arbete med nya arbetssätt och metoder i samverkan.



Verksamheter där myndigheterna samverkar kan hel- eller delfinansieras med samverkansmedel från Samordningsförbundet. Syftet med verksamheterna är i första hand att vara ”experimentverkstad” och prova nya arbetsmodeller inom samverkansområdet. De samordnade resurserna ska på ett effektivt sätt bidra till att personer med stort behov av ett samlat stöd ska förbättra sina möjligheter till förvärvsarbete eller studier. Vägen till egen försörjning kan vara mycket olika för deltagare, både vad avser vilket stöd som är till störst nytta och i vilken takt rehabiliteringen kan ske. Grundidén är att det stöd som kan finansieras via samordningsförbundet ska vara individuellt anpassat utifrån deltagarens förutsättningar.

Förbundet avser att prioritera fortsatt stöd till de individinriktade samordningsinsatser (s k Samordningsteam) som finns i Fagersta (Fagersta, Norberg, Skinnskatteberg), Hallstahammar, Sala och Surahammar. På sikt kommer dock förbundets parter att behöva ta över mer av det finansiella ansvaret för samordningsteamerna, om man är överens om att insatserna behövs även framöver.

Insatspersonal och styrgrupper för de individinriktade samordningsinsatser som förbundet finansierar ska under 2020 fortsätta att arbeta proaktivt för att tillsammans med berörda parter/remittenter identifiera eventuella nya behov av samverkansinsatser samt eventuella nya behovsgrupper.

De ska aktivt söka och testa nya arbetsmetoder och samverkansformer samt i möjligaste mån verka för att framgångsrika arbetsmetoder och samverkansformer används i ordinarie myndighetssamverkan. Individinsatserna ska i första hand stödja individer som står långt från arbetsmarknaden och egen försörjning, men där individen bedöms kunna utveckla sin förmåga och sina förutsättningar att komma närmare egen försörjning, samt ska kunna påvisa att deltagarna gör



stegförflyttningar mot deltagarnas önskade framtid, ökad hälsa och egen försörjning.

Övriga aktiviteter som finansieras via förbundets samverkansmedel är de som beskrivs inom de ovan beskrivna målområden: Identifiera, Förebygga och Stimulera.

## Uppföljning och utvärdering

### SUS

Förbundet har, som en av sina uppgifter reglerad i lagstiftningen, att svara för uppföljning och utvärdering av de insatser som förbundet finansierar. Staten har ålagt alla samverkansinsatser med finansiering från staten att rapportera i SUS (System för Uppföljning av Samverkan inom rehabiliteringsområdet).

Samordningsförbundet medverkar i ett nationellt SUS-nätverk som verkar för utveckling och förbättring av SUS.

<http://www.susam.se/finsam>

### SRS/ORS - feedback från klienter/deltagare

De individinriktade insatser som förbundet finansierar ska använda utvärderingsverktyget ORS (Outcome Rating Scale) - ett enkelt uppföljningsinstrument - som gör det möjligt att systematiskt följa en insats och se hur den påverkar klientens liv. Även SRS (Session Rating Scale) och G-SRS (Group Session Rating Scale) ska användas. Med SRS tar man löpande reda på klientens upplevelse av hur arbetssättet fungerar, om den professionelle lyssnar och är respektfull i sitt bemötande, om samtalet och insatsen handlar om "rätt saker" samt om det är något som klienten saknar. Genom att aktivt bjuda in klienten att tycka till om det som görs engageras klienten och får tidigt en möjlighet att ge feedback. Använder man fortlöpande ORS och SRS blir det möjligt att följa upp och utvärdera en pågående insats och det psykosociala arbete som utförs. Som stöd i användningen av SRS och ORS finansierar samordningsförbundet ett IT-stöd "FIT Outcomes"

[https://regionvasterbotten.se/wp-content/uploads/2014/12/Handbok-f%C3%B6r-uppf%C3%B6ljning-med-hj%C3%A4lp-av-ORSSRS\\_webb.pdf](https://regionvasterbotten.se/wp-content/uploads/2014/12/Handbok-f%C3%B6r-uppf%C3%B6ljning-med-hj%C3%A4lp-av-ORSSRS_webb.pdf)

### Indikatorer för finansiell samordning

Samordningsförbundet har ett licensavtal med NNS (Nationella nätverket för samordningsförbund) om användning av instrumentet "Indikatorer för finansiell samordning". Indikatorerna kan användas för att bedöma förbundets verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan samordningsförbund, samt ge förbund och ingående parter ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser. Samordningsförbundet kommer under 2020 fortsätta att mäta de 15 kärnindikatorerna lokalt, men också delta i en nationell mätning. <http://nnsfinsam.se/utveckling/indikatorer.aspx>

### Internkontroll

Intern kontroll av förbundet 2020 kommer att ske utifrån den internkontrollplan som styrelsen fastställer.

## Budget 2020

	<b>Budget 2019</b>	<b>Prognos 2019</b>	<b>Budget 2020</b>
<b>Medel från huvudmännen</b>	<b>7 088 000</b>	<b>7 088 000</b>	<b>7 046 000</b>
<b>Styrelse</b>	<b>- 389 700</b>	<b>- 517 700</b>	<b>- 457 700</b>
<b>Gemensam administration</b>	<b>- 1 281 400</b>	<b>- 1 429 800</b>	<b>- 1 259 400</b>
<b>Leasingbil</b>	<b>- 46 000</b>	<b>- 43 800</b>	<b>- 41 000</b>
<b>Finansiering av individinriktade insatser</b>	<b>- 6 176 500</b>	<b>- 6 128 500</b>	<b>- 5 300 000</b>
- Samordningsteam FNS	- 1 750 000	-1 720 000	
- Samordningsteam Sala	- 1 850 000	-1 830 000	
- Samordningsteam Hallstahammar	- 1 200 000	- 1 200 000	
-Samordningsteam Surahammar	- 925 000	- 925 000	
Kurator till samordningsteam	- 441 500	- 441 500	
- Utvecklingsdagar samordningsteam	-10 000	-12 000	
<b>Utbildningsinsatser</b>	<b>-246 000</b>	<b>-320 200</b>	<b>- 346 000</b>
- Lösningsfokuserat arbetssätt – grund*	- 41 000*	-6 300*	-35 000*
- Lösningsfokuserat arbetssätt – repetition*	- 20 000*	- 20 000*	0
- Lösningsfokuserat arbetssätt – vidareutbildning*	- 50 000*	-75 000*	-35 000*
- Andra utbildningar/seminarier	- 30 000	- 30 000	-90 000
- Länsgemensamma utbildningsinsatser	- 95 000	- 95 000	-95 000
- Insatskatalogen		-79 200	- 86 000
Webportal Lösningsfokus och Samverkan	-10 000	-14 700	- 5 000
<b>Utvärderingsinsatser</b>	<b>-140 000</b>	<b>- 167 700</b>	<b>- 25 000</b>
- Extern medbedömning av samordningsteam	- 90 000	- 117 000	
- Andra utvärderingsinsatser	- 50 000	- 50 000	
<b>Samverkansmedel – ofördelat</b>	<b>- 136 000</b>	<b>- 36 000</b>	<b>0</b>
<b>SUMMA KOSTNADER</b>	<b>- 8 415 600</b>	<b>- 8 643 000</b>	<b>- 7 429 100</b>
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>7 088 000</b>	<b>7 088 000</b>	<b>7 046 000</b>
<b>RESULTAT**</b>	<b>- 1 327 600</b>	<b>- 1 555 000</b>	<b>- 383 100</b>

\* Nettokostnad. Förbundet bekostar utbildningsledare, material och kurslokal.

Deltagaravgift 300 kr/dag bekostar fika och lunch.

\*\*Förbundet budgeterade 2019 för ett uttag av eget kapital motsvarande 1 327 600 kr, och för 2020 budgeteras ett uttag motsvarande 383 100 kr.

## 2019-2021

Försäkringskassan införde 2016, med stöd av Nationella rådet, en ny fördelningsmodell för medel till samordningsförbunden i landet. Syftet med fördelningsmodellen är den ska bli tydligare, mer långsiktig och mer transparent jämfört med tidigare system. Fördelningsmodellen har bland annat inneburit en begränsning i möjlig tilldelning kopplat till storleken på förbundens egna kapital.

Norra Västmanlands Samordningsförbund hade vid senaste årsskiftet ett större eget kapital än vad som rekommenderas från Försäkringskassan och Nationella rådet, och fick därför en mindre statlig tilldelning för 2020. Det innebär att förbundet under 2020 inte kan finansiera insatser i samma utsträckning som tidigare år. Förbundsstyrelsen räknar dock med att kunna återgå till 2017 års nivå på medelstildelning (7 800 000 kr) från 2021.

I tabellen nedan visas förbundets prognos 2019, budget 2020 samt flerårsbudget 2021-2022.

	<b>Budgeterade Intäkter</b>	<b>Budgeterade Kostnader</b>	<b>Budgeterat resultat</b>	<b>Prognos utfall</b>	<b>Eget kapital 31/12 (Prognos)</b>
<b>2019</b>	7 088 000	-8 415 600	-1 327 600	-1 555 000	841 600 kr
<b>2020</b>	7 046 000	-7 429 100	- 383 100		458 500 kr
<b>2021</b>	7 800 000	-7 686 000	+ 114 000		572 500 kr
<b>2022</b>	7 800 000	-7 741 000	+ 59 000		631 500 kr